



جمعية عين لطب العيون
Ain Ophthalmology Association



جمعية عين لطب العيون
Ain Ophthalmology Association

الخطّة الاستراتيجية

تلفون: 0591810115 | بريد إلكتروني: info@ainoptha.org

إنستغرام: ainopth | تويتر: ainopth1 | فيسبوك: ainopth1

SA9305000068203744109000 | مصرف الإنماء | alinma bank

من نحن



جمعية عين لطب العيون... جمعية متخصصة بتقديم الخدمات الصحية والاستشارات الطبية المتعلقة بصحة العيون، والتي تهدف لنشر التوعية والثقافة الصحية لدى أفراد المجتمع، والتي ستطلق نشاطاتها وفعاليتها من مدينة أحد المسارحة للنهوض بالواقع الصحي في المدينة ومساعدة مرضى العيون وذويهم في العلاج والوقاية، وتقديم الدعم المادي والمعنوي لهم، لتلافي تدهور صحة العيون لدى المرضى ودرء المخاطر التي يمكن أن تؤدي "لا قدر الله" إلى العمى .

رؤيتنا



أن تكون الجمعية بيت الخبرة الأول في تمكين خدمات طب العيون ، إضافة للتميز في تطوير حلول طبية فاعلة ومستدامة لمرضى العيون، من خلال منظومة متكاملة من العلاقات والشراكات الاستراتيجية مع كافة الأطراف المحيطة، وأن تكون الجمعية أنموذجاً رائداً في تقديم الخدمات الصحية الخاصة بصحة العيون.

رسالتنا



تعزير أهمية الرعاية الصحية والوقائية الخاصة بالعيون وكل الأمراض المرتبطة بصحة البصر، عبر مجموعة متكاملة من البرامج التوعوية والمقابلات الاستشارية، والدعم المعنوي والمادي لمرضى العيون، بالإضافة لخدمات وحملات التثقيف اللازمة على كل المستويات، بهدف رفع الوعي الصحي لدى المجتمع، وتحسين ظروف حياة المرضى ومساعدتهم.

قيمنا



المنهجية

النوعية

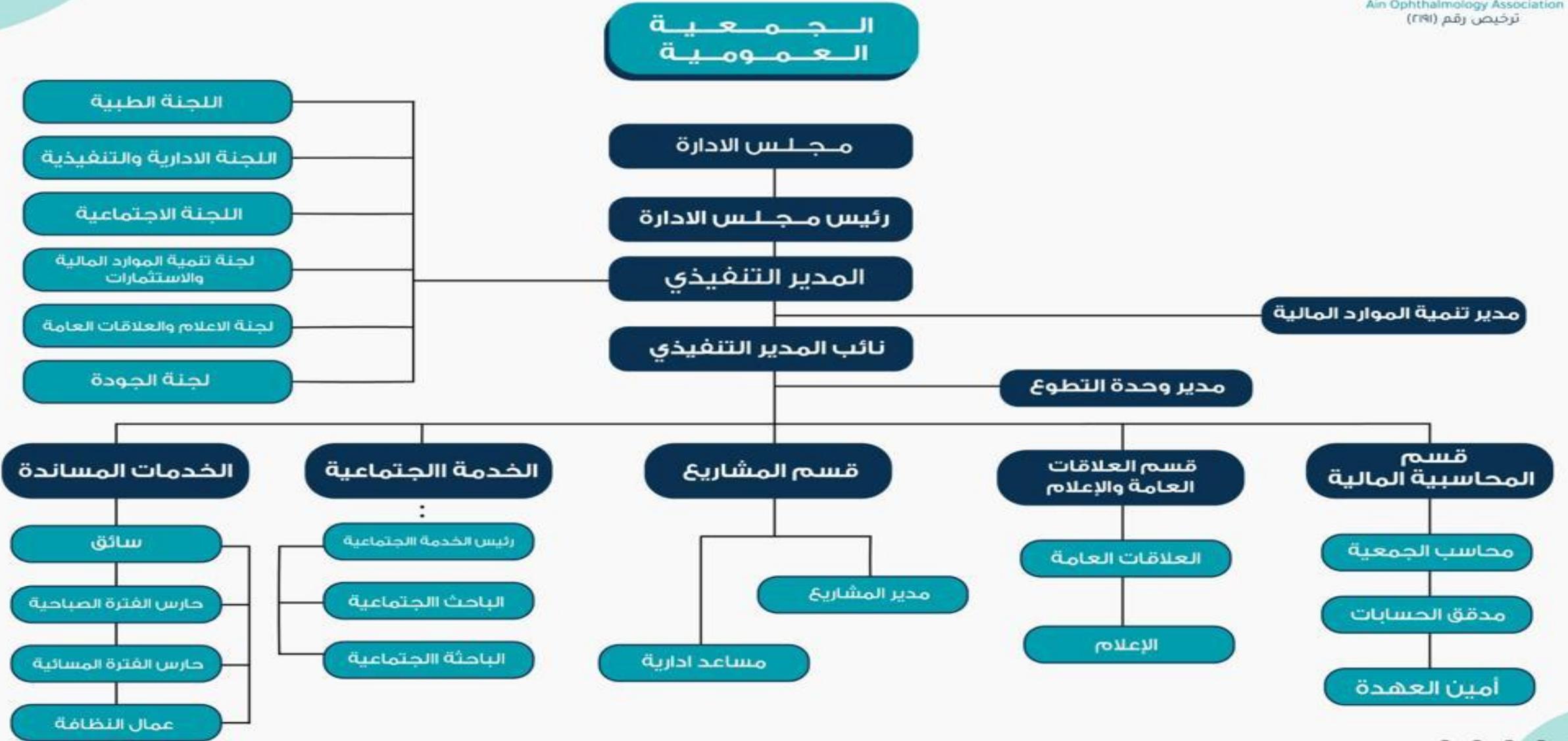
المنافسة

الكفاءة

الخصوصية



الهيكل التنظيمي لجمعية عين لطب العيون



أعضاء مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة

أ.حمد حمد مجرشي

نائب رئيس مجلس الإدارة

أ.عبد الرحمن حسن محمد مجرشي

المشرف المالي

أ.محمد أحمد محمد مجرشي

عضو

أ.سلطان علي بن حسن ظامري

عضو

أ.تركي يحيى بن فتحي صفحي

أهداف الجمعية

- التوعية والتثقيف عن امراض العيون وكيفية الوقاية منها.
- تقديم الدعم النفسي للمرضى وأسرهم وبرنامج استشارات.
- المساهمة في علاج ذوي الدخل المحدود والفئة الأقل حظا.
- ايجاد مراكز متخصصة للعناية بالمرضى طبيا واجتماعيا.
- اعداد البحوث والدراسات اللازمة حول صحة العيون.

الأهداف الاستراتيجية



نقاط القوة والضعف

نقاط الضعف	نقاط القوة
عدم وجود أرض ملك	جغرافية المكان
عدم وجود مورد مالي ثابت (اصول ثابتة استثمارية)	الجمعية الوحيدة المتخصصة في المنطقة وجود متجر وموقع للجمعية الالكتروني
	وجود شراكة مع وزارة الصحة وبعض الجهات الصحية ومراكز متخصصة
	وجود لوائح داخلية وأنظمة
	التكامل في تقديم الخدمات التخصصية بطب العيون للمستفيدين
	الفعالية الملموسة لأداء ومشاركة مجلس الادارة وفريق العمل والرغبة في نجاح العمل المؤسسي وتطويره
	تنوع أنشطة وبرامج ومبادرات الجمعية
مخاطر	فرص
	احتياج المجتمعي
عدم وجود جهات مانحة متخصصة في امراض العيون	وجود مؤسسات مانحة تهتم بأمراض العيون
وجود جهات تنافسية	موقع الجمعية الحدودي وكثرة الزوار
انخفاض نسبة النشاط الاقتصادي	توجه الدولة لدعم العمل التطوعي
	عدم وجود مراكز متخصصة للدراسات والبحوث لصحة العيون بالمنطقة

تحليل الأثر الاستراتيجي

- تحسين الخدمات الطبية للمرضى العيون المستفيدين وتخفيف معاناتهم.
- المساهمة في تقديم الخدمات الصحية للفئات المحتاجة وغير مغطاة بالدعم الحكومي.
- زيادة الوعي الصحي لدى أفراد المجتمع بطب العيون
- المساهمة في تنمية التكافل الاجتماعي والعمل التطوعي في مجال طب العيون لدى فئات المجتمع المختلفة.
- إبراز صورة ذهنية إيجابية عن الجمعية في المجتمع.

النتائج المتوقعة

- تقديم خدمات العيادة الطبية لـ 780 مريض.
- تقديم برامج توعية صحية استفاد منها كافة فئات المجتمع .
- تقديم الفحص الطبي والرعاية الأولية في مبادرات نوعية ضمن فعاليات الجهات والمهرجانات والمواسم بالمنطقة .
- تقديم خدمات علاجية وجراحية لمرضى العيون
- تقديم الادوية والادوات والاجهزة الخاصة بمرضى العيون

المخرجات المتوقعة خرجات

- الرعاية الطبية وخدمة المرضى .
- عيادة مركز عيوني الطبي
- العلاج الخبير .
- الجهاز الطبي والفحص الدوري .
- التوعية الصحية
- العمليات الجراحية.
- العيادات المتقلة.

المدخلات

- عمل الخطط وأنظمة ولوائح الجمعية.
- مبنى ملك بالجمعة .
- بنية تقنية وادارية.
- إيجاد فرص دعم ووعويل للجمعية.
- استقطاب كفاءات متخصصة وتوفير فرص تطوعية .
- أعمال التسويق والعلاقات العامة.

المبررات

- وجود حالات مرضية واحتياجات لمرضى العيون غير مغطاة بالدعم الحكومي.
- انخفاض الخدمات الخاصة بطب العيون في المنطقة.
- استثمار الكفاءات الطبية في خدمة المجتمع.

تحليل التوازن بين احتياجات الجمعية وكافة الأطراف الرئيسية ذات العلاقة

المتطلبات الاستراتيجية للمرحلة القادمة

- توسيع أنشطة الجمعية من خلال إقامة مشاريع طبية وقفية (الحجم) عيادات، أجهزة فحص الخ (يتم استغلال ريعها في معالجة الحالات الإنسانية وبما يحقق تأمين دخل ثابت لأنشطة وأعمال الجمعية.
- تطوير دليل متكامل لأسلوب ومنهجية تقديم الخدمات الطبية لمرضى العيون بصورة احترافية.

• المستفيدين

- تقييم المستفيدين لجودة الخدمة.
- تقديم المريض لمعلومات صحيحة حول حالته.
- الانضباط في العلاج.

• مجلس الإدارة

- متابعة تنفيذ كافة إستراتيجية أعمال الجمعية .
- الاتفاق حول رؤية محددة حول عمل الجمعية.

• وزارة الصحة

- منح التراخيص الطبية اللازمة.
- تسهيل القيام بالعمل الخيري للأطباء.

• الجمعية

- السرية ومراعاة خصوصية المريض.
- تقديم خدمات طبية ذات جودة عالية.
- التطوير المستمر لأنشطة وأعمال الجمعية.
- تحقيق أثر ملموس في المجتمع.
- تعدد أنشطة ومبادرات الجمعية.
- التنسيق المشترك مع كافة الجهات الطبية.
- تكريم الداعمين وإبراز صورتهم للمجتمع.
- تحفيز الموظفين لتقديم أداء متميز.
- تقديم بيئة عمل متميزة

المستهدف خلال العام				المستهدف الاجمالي	الهدف الاستراتيجي	المجالات
2027	2026	2025	2024			
500000 ريال	500000 ريال	500000 ريال	500000 ريال	2 مليون مدة الخطة الاستراتيجية	تحقيق إيرادات تشغيلية ثابتة بمقدار 500 الف ريال سنويا	الاستدامة المالية
2 مليون ريال	2 مليون ريال	2 مليون ريال	2 مليون ريال	8 مليون مدة الخطة الاستراتيجية	تحقيق إيرادات سنوية متزايدة بمقدار 2 مليون سنويا	الاستدامة المالية
100% 15 برنامج	75% 15 برنامج	50% 15 برنامج	25% 15 برنامج	100%	تنفيذ عدد 60 برنامج توعوي في صحة العين	الخدمات العلاجية والتوعية
100%	75%	50%	25%	100%	زيادة عدد الخدمات العلاجية نسبة 10% سنويا	الخدمات العلاجية والتوعية
100%	90%	80%	70%	100%	تحقيق رضا العملاء نسبة 100%	الاتصال المؤسسي

المستهدف خلال العام				المستهدف الاجمالي	الهدف الاستراتيجي	المجالات
2027	2026	2025	2024			
%100	%75	%50	%25	%100	تجويد العمل الإداري نسبة 100%	التميز المؤسسي
%100	%75	%50	%25	%100	التحول الرقمي نسبة 100%	التميز المؤسسي
%100	%75	%50	%25	8 بحوث ودراسات	عمل ونشر بحثين او دراستين سنويا	البحوث والدراسات
%100	%75	%50	%25	%100	المرجعية الموثوقة لأبحاث أمراض العيون بمنطقة جازان	البحوث والدراسات

المبادرة	الهدف الاستراتيجي	المجال
انشاء مركز صحي للعيون	تحقيق ايراد ثابت 500000 سنويا	الاستدامة المالية
مشاريع استثمارية للجمعية وقف خيري	تحقيق إيرادات سنوية متزايدة بمقدار 2 مليون سنويا	الاستدامة المالية
تسويق من خلال 1- الجهات المانحة 2_ صندوق دعم الجمعيات 3- المسؤولية الاجتماعية 4- جمع التبرعات	تنفيذ عدد 60 برنامج توعوي في صحة العين زيادة عدد البرامج العلاجية نسبة 10% سنويا	الخدمات العلاجية والتوعوية
1- اللوائح والسياسات 2- التواصل الفعال 3- تحديد الامتياز للموظفين 4- التأمين الطبي 5- البرامج الترفيهية المجتمعية 6- جائزة التميز 7- تطوير وحدة التطوع 8- كسب رضا المانحين من خلال ابراز الجهود	تحقيق رضا العملاء	الاتصال المؤسسي
1- زيارة المانحين والشركاء عشر زيارات سنويا. 2- ابراز جهود الشركاء من خلال مواقع التواصل الاجتماعي والمشاهير.	زيادة معدل الشراكات	الاتصال المؤسسي

المبادرة	الهدف الاستراتيجي	المجال
<p>1- مقر الجمعية 2- الأدوات المكتبية 3- بناء العلاقات الإيجابية بين فريق العمل 4- استخدام احدث الأجهزة 5- توفير استراحة للموظفين</p>	تحسين بيئة العمل	التميز المؤسسي
<p>1- الحوكمة 2- التطوير المهني 3- تبادل الخبرات 4- شهادات الجودة 5- التعلم التعاوني</p>	تجويد العمل الاداري	التميز المؤسسي
<p>1- إدارة الحوكمة 2- الإدارة التنفيذية 3- إدارة الخدمة المحاسبية 4- إدارة الموارد البشرية</p>	التحول الرقمي	التميز المؤسسي
ثلاث بحوث ودراسات سنويا	عمل ونشر ثلاث دراسات سنويا	البحوث والدراسات
انشاء مركز ابحاث	المرجعية الموثوقة لدراسة امراض العيون	البحوث والدراسات

الخطة التشغيلية التقديرية

رقم	اسم المشروع	نبدأ عن المشروع	العدد المستهدف	بداية التنفيذ	نهاية التنفيذ	التكلفة المالية	المؤشر	الجهات الخارجية المشاركة
1	مقر الجمعية	ايجاد مقر للجمعية	..	2024	2027	3950000	شراء مقر للجمعية	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد
2	عيادة متنقلة	توفير عيادة متنقلة		2024	2027	650000	شراء عيادة متنقلة	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد
3	مشروع استشاري عين الطبي	محلات استشاري يعود ريعها لمستفيدين الجمعية	00	2024	2027	600000	فتح محلات استشارية	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد
4	مشروع مركز مبصرون	مركز طبي	2024	2027	8000000	عمل مركز طبي خاص بالعيون	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد
5	مشروع نور حياتي	عمليات العيون الجراحية المياه الزرقاء والمياه البيضاء ولحمية العين وعمليات الشبكية والقرنية	450	2024	00	2150000	عمل عمليات جراحية للمتضررين	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد
6	برنامج الفحص الوقائي	برنامج الكشف المبكر عن مشاكل الابصار يشمل فئات الاطفال وغيره في المواسم	3000	2024	00	50000	المشاركة في الفعاليات الموسمية على مدار بعيادة متنقلة	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد
7	طمني على عيونك	مشروع توعوي وتنقيفي بالشراكة مع الجهات المتخصصة	3000	2024	00	100000	توعية وثقيف المجتمع للتعامل مع مرضى العيون	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد
8	مشروع بصائر	توفير مستلزمات النظر كالنظارات والعدسات وغيرها	200	2024	00	150000	توفير مقتنيات النظر للمستفيدين	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد
9	مشروع التامين الطبي	يشمل الحالات الحرجة التي يطول علاجها من الاسر المععدة داخل نطاق الجمعية	100	2024	00	180000	توفير تامين طبي	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد
10	توفير سيارة	شراء سيارة لتنفيذ خدمات الجمعية	...	2024	00	90000	شراء سيارة	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد
11	الموازن التشغيلية ورواتب الموظفين	الموازن التشغيلية ورواتب الموظفين	00	2024	00	300000	رواتب واجور	الجهات المانحة والمؤسسات والمنصات والافراد

المبادرات	المستهدف خلال العام	مؤشر القياس	الإدارة المختصة	احتياجات الجمعية
	2022			
مشروع البناء المؤسسي	%100 %100 %100	نسبة بناء الخطة الاستراتيجية نسبة بناء الخطة التشغيلية نسبة اكتمال الهيكل التنظيمي	الجودة والتخطيط	البناء المؤسسي
مشروع البناء المؤسسي	%75	درجة تقييم الحوكمة	الجودة - الحوكمة	حوكمة أعمال الجمعية
مشروع عون - مشروع الاستشاري الزائر - مشروع سند الخيري - مشروع شفاء - القوافل المتنقلة	5 150 %70	عدد البرامج العلاجية عدد المستفيدين نسبة رضا المستفيدين	البرامج والمشاريع	تحسين جودة حياة المستفيدين
مبادرة عين الخيرية - المسابقة الالكترونية - مبادرة فحص العين المبكر - الرسائل التوعوية	8 500	عدد البرامج التوعوية عدد المنشورات التوعوية	البرامج والمشاريع التطوع	رفع مستوى الوعي حول أمراض العيون وتقديم الدعم النفسي
برنامج رافد	%60	نسبة التحول الرقمي	الجودة	اتمة أعمال الجمعية
تسويق البرامج	صفر %30	عدد المشاريع الاستثمارية نسبة ارتفاع الإيرادات	تنمية الموارد المالية	تحقيق الاستدامة المالية
طرح فرص تطوعية عبر منصة العمل التطوعي (عمل اداري - تنفيذ البرامج والمشاريع والمبادرات)	50 500	عدد الفرص التطوعية عدد المتطوعين	التطوع	تعزيز التطوع
الشراكة مع أكاديمية الفوزان مبادرة التطوير الإداري	10 %60	عدد الدورات التطويرية نسبة رضا العاملين	الموارد البشرية	تطوير العاملين
شراكة التعليم - شراكة الصحة - شراكة المراكز الصحية الخاصة - شراكة جمعيات متخصصة - شراكة قطاع خاص	5 %80	عدد الشراكات نسبة رضا أصحاب المصلحة	العلاقات العامة	الاتصال المؤسسي



جمعية عين لطب العيون
Ain Ophthalmology Association